

















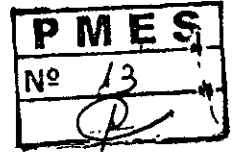




INDICADORES		
Diesel		
Km mês área rural		13.728
Km mês área urbana		4.830
<b>Km total mês</b>		<b>18.558</b>
Rendimento (Km/l) ônibus rural		2,80
Rendimento (Km/l) micro ônibus		4,00
Pneus		
pneus por ônibus ou micro ônibus		6
pneus novos por ônibus - dianteiro		2
Rendimento Km pneu novo ônibus urbano		60.000
Rendimento Km pneu novo micro ônibus		45.000
Km/mês pneu do ônibus rural		2.745,60
KM/mês pneu do ônibus urbano		4.830,00
tempo de vida pneu novo ônibus rural (meses)		21,9
tempo de vida pneu novo micro urbano (meses)		9,3
tempo de vida pneu novo micro rural (meses)		16,4
recauchutados por ônibus - traseiro		4
Rendimento Km recauchutado ônibus urbano		40.000
Rendimento Km recauchutado micro ônibus		30.000
Km/mês recauchutado do ônibus rural		2.745,60
KM/mês recauchutado do ônibus urbano		4.830,00
tempo de vida recauchutado ônibus rural (meses)		14,6
tempo de vida recauchutado micro urbano (meses)		6,2
tempo de vida recauchutado micro rural (meses)		10,9
Remuneração do Capital Investido com depreciação		1% a.m.

RECEITAS		Passag.
Passageiros pagantes Área Rural		6.830
Passageiros não pagantes Área Rural		3.675
Passageiros pagantes Área Urbana		1.950
Passageiros não pagantes Área Urba		1.112





**BALANCETE DAS RECEITAS E DESPESAS MÉDIAS MENSIAIS PROJETADAS**

Contas	Opção A	H %
Receita Bruta	R\$ 60.108,30	100,00%
ISS	R\$ 1.502,71	2,50%
Receita Líquida	R\$ 58.605,59	97,50%
Combustível	R\$ 18.331,07	30,50%
Pneus	R\$ 1.545,83	2,57%
Manutenção Frota	R\$ 2.060,00	3,43%
Mão de Obra direta	R\$ 17.248,78	28,70%
Depreciação	R\$ 5.250,00	8,73%
IPVA	R\$ 0,00	0,00%
Despesas Gerais	R\$ 3.995,00	6,65%
Administrativas	R\$ 2.545,25	4,23%
Tx de Gerenciamento	R\$ 2.286,30	3,80%
Custo Total	R\$ 53.262,23	88,61%
Resultado Operacional	R\$ 5.343,36	8,89%
Subsídio	R\$ 0,00	0,00%
Resultado Líquido	R\$ 5.343,36	8,89%

**BALANCETE DAS RECEITAS E DESPESAS DO PROJETO DE 120 MESES PROJETADA:**

Contas	Opção A	H %
Receita Bruta	R\$ 7.212.996,00	100,00%
ISS	R\$ 180.324,90	2,50%
Receita Líquida	R\$ 7.032.671,10	97,50%
Combustível	R\$ 2.199.728,57	30,50%
Pneus	R\$ 185.500,00	2,57%
Manutenção Frota	R\$ 247.200,00	3,43%
Mão de Obra direta	R\$ 2.069.853,60	28,70%
Depreciação	R\$ 630.000,00	8,73%
IPVA	R\$ 0,00	0,00%
Despesas Gerais	R\$ 479.400,00	6,65%
Administrativas	R\$ 305.430,00	4,23%
Tx de Gerenciamento	R\$ 274.355,61	3,80%
Custo Total	R\$ 6.391.467,78	88,61%
Resultado Operacional	R\$ 641.203,32	8,89%
Subsídio	R\$ 0,00	0,00%
Resultado Líquido	R\$ 641.203,32	8,89%



P M E S  
 No 14  
 R

ITENS	ITENS	QUANTIDADE	0	1	2	3	4	5	6	7
RODAGEM	KM mensal rural			13.728	13.728	13.728	13.728	13.728	13.728	13.728
	KM rural acumulada			13.728	27.456	41.184	54.912	68.640	82.368	96.096
	KM rural acumulada média por ônibus	5		2.746	5.491	8.237	10.982	13.728	16.474	19.219
	KM mensal urbano			4.830	4.830	4.830	4.830	4.830	4.830	4.830
	KM urbano acumulada			4.830	9.660	14.490	19.320	24.150	28.980	33.810
	KM total mensal			18.558	18.558	18.558	18.558	18.558	18.558	18.558
	KM total acumulada			18.558	37.116	55.674	74.232	92.790	111.348	129.906
	Ônibus Urbanos ano 2010	5		R\$ 600.000,00						
	Micro Ônibus ano 2010	1		R\$ 100.000,00						
	TOTAL	6		R\$ 700.000,00						
INVESTIMENTOS	Ônibus Diesel - consumo mensal	4.902,86		R\$ 14.708,57	R\$ 14.708,57	R\$ 14.708,57	R\$ 14.708,57	R\$ 14.708,57	R\$ 14.708,57	R\$ 14.708,57
	micro Diesel - consumo mensal	1.207,50		R\$ 3.622,50	R\$ 3.622,50	R\$ 3.622,50	R\$ 3.622,50	R\$ 3.622,50	R\$ 3.622,50	R\$ 3.622,50
	Total Diesel	6.110,36		R\$ 18.331,07	R\$ 18.331,07	R\$ 18.331,07	R\$ 18.331,07	R\$ 18.331,07	R\$ 18.331,07	R\$ 18.331,07
	pneus novos - ônibus urbano	10	R\$ 1.400,00							
	pneus novos - micro ônibus	2	R\$ 750,00							
	Total Pneus Novos	12	R\$ 15.500,00							
	recauchutados - ônibus urbano	20	R\$ 450,00		R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	recauchutados - micro ônibus	4	R\$ 300,00							
	Total Pneus Recauchutados	24	R\$ 10.200,00		R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Manutenção da Frota	R\$ 2.060,00								
CUSTOS VARIÁVEIS	Pessoal Motoristas	5		R\$ 2.060,00	R\$ 2.060,00	R\$ 2.060,00	R\$ 2.060,00	R\$ 2.060,00	R\$ 2.060,00	R\$ 2.060,00
	Pessoal Fiscais	1		R\$ 2.447,00	R\$ 2.447,00	R\$ 2.447,00	R\$ 2.447,00	R\$ 2.447,00	R\$ 2.447,00	R\$ 2.447,00
	Pessoal Mecânicos	1		R\$ 2.566,78	R\$ 2.566,78	R\$ 2.566,78	R\$ 2.566,78	R\$ 2.566,78	R\$ 2.566,78	R\$ 2.566,78
	Total Pessoal	7		R\$ 17.248,78	R\$ 17.248,78	R\$ 17.248,78	R\$ 17.248,78	R\$ 17.248,78	R\$ 17.248,78	R\$ 17.248,78
	Ônibus Diesel - Depreciação	5		R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
	Micro Diesel - Depreciação	1		R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00
	Total Depreciação	6		R\$ 5.250,00	R\$ 5.250,00	R\$ 5.250,00	R\$ 5.250,00	R\$ 5.250,00	R\$ 5.250,00	R\$ 5.250,00
	IPVA ônibus urbano	5	Isento							
	IPVA micro ônibus	1	Isento							
	Pessoal Administrativo	1		R\$ 2.545,25	R\$ 2.545,25	R\$ 2.545,25	R\$ 2.545,25	R\$ 2.545,25	R\$ 2.545,25	R\$ 2.545,25
RECEITAS	Despesas Gerais e Administrativas	1		R\$ 3.995,00	R\$ 3.995,00	R\$ 3.995,00	R\$ 3.995,00	R\$ 3.995,00	R\$ 3.995,00	R\$ 3.995,00
	Total Administrativas	1		R\$ 6.540,25	R\$ 6.540,25	R\$ 6.540,25	R\$ 6.540,25	R\$ 6.540,25	R\$ 6.540,25	R\$ 6.540,25
	Taxa de Gerenciamento	5%		R\$ 2.209,01	R\$ 2.209,01	R\$ 2.209,01	R\$ 2.209,01	R\$ 2.209,01	R\$ 2.209,01	R\$ 2.209,01
	Custos Totais		R\$ 725.700,00	R\$ 51.639,11	R\$ 51.639,11	R\$ 51.639,11	R\$ 51.639,11	R\$ 51.639,11	R\$ 51.639,11	R\$ 51.639,11
	Receitas Transporte Rural	6.830		R\$ 32.101,00	R\$ 32.101,00	R\$ 32.101,00	R\$ 32.101,00	R\$ 32.101,00	R\$ 32.101,00	R\$ 32.101,00
	Receitas Transporte Urbano	1.950		R\$ 7.020,00	R\$ 7.020,00	R\$ 7.020,00	R\$ 7.020,00	R\$ 7.020,00	R\$ 7.020,00	R\$ 7.020,00
	Propaganda nos Ônibus	R\$ 500,00		R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00
	Total da Receita Bruta			R\$ 39.621,00	R\$ 39.621,00	R\$ 39.621,00	R\$ 39.621,00	R\$ 39.621,00	R\$ 39.621,00	R\$ 39.621,00
	ISSQN	2,5%		R\$ 990,53	R\$ 990,53	R\$ 990,53	R\$ 990,53	R\$ 990,53	R\$ 990,53	R\$ 990,53
	Total da Receita Líquida			R\$ 38.630,48	R\$ 38.630,48	R\$ 38.630,48	R\$ 38.630,48	R\$ 38.630,48	R\$ 38.630,48	R\$ 38.630,48
RESULTADO OPERACIONAL			-R\$ 13.008,63	-R\$ 13.008,63	-R\$ 13.008,63	-R\$ 13.008,63	-R\$ 13.008,63	-R\$ 13.008,63	-R\$ 13.008,63	
Subsídio			R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	
RESULTADO LÍQUIDO			R\$ 6.991,37	R\$ 6.991,37	R\$ 6.991,37	R\$ 6.991,37	R\$ 6.991,37	R\$ 6.991,37	R\$ 6.991,37	

(-) Investimento realizado (-) Depreciação + taxa de Gerenciamento (+ ou -) Resultado Líquido (+)  
 Valor Residual Final.

taxa a.m. 10,00%  
 IRR 17,51%  
 NPV R\$ 255.132,50

ano 1 ano 2 ano 3 ano 4 ano 5 ano 6 ano 7  
 R\$ 14.450,37 R\$ 14.450,37 R\$ 14.450,37 R\$ 14.450,37 R\$ 14.450,37 R\$ 13.250,37 R\$ 14.450,37  
 R\$ 169.504,48 R\$ 146.504,48 R\$ 159.004,48 R\$ 146.504,48 R\$ 160.504,48 R\$ 145.004,48 R\$ 146.504,48  
 R\$ 725.700,00 Investimento R\$ 725.700,00 R\$ 725.700,00 R\$ 725.700,00 R\$ 725.700,00 R\$ 725.700,00 R\$ 725.700,00















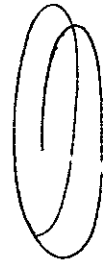






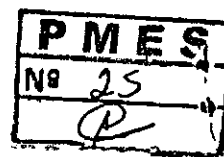
P M E S  
 Nº 23  
 P

Total	Média
1.647.360	
579.600	
2.226.960	
R\$ 600.000,00	
R\$ 100.000,00	
R\$ 700.000,00	
R\$ 1.765.028,57	R\$ 14.708,57
R\$ 434.700,00	R\$ 3.622,50
R\$ 2.199.728,57	R\$ 18.331,07
R\$ 70.000,00	R\$ 583,33
R\$ 19.500,00	R\$ 162,50
R\$ 89.500,00	R\$ 745,83
R\$ 72.000,00	R\$ 600,00
R\$ 24.000,00	R\$ 200,00
R\$ 96.000,00	R\$ 800,00
R\$ 247.200,00	R\$ 2.060,00
R\$ 1.468.200,00	R\$ 12.235,00
R\$ 293.640,00	R\$ 2.447,00
R\$ 308.013,60	R\$ 2.566,78
R\$ 2.069.853,60	R\$ 17.248,78
R\$ 540.000,00	R\$ 4.500,00
R\$ 90.000,00	R\$ 750,00
R\$ 630.000,00	R\$ 5.250,00
R\$ 0,00	R\$ 0,00
R\$ 0,00	R\$ 0,00
R\$ 305.430,00	R\$ 2.545,25
R\$ 479.400,00	R\$ 3.995,00
R\$ 784.830,00	R\$ 6.540,25
R\$ 274.355,61	R\$ 2.286,30
R\$ 6.391.467,78	R\$ 53.262,23
R\$ 3.852.120,00	R\$ 32.101,00
R\$ 842.400,00	R\$ 7.020,00
R\$ 60.000,00	R\$ 500,00
R\$ 4.754.520,00	R\$ 39.621,00
R\$ 118.863,00	R\$ 990,52
R\$ 4.635.657,00	R\$ 38.630,48
-R\$ 1.755.810,78	
R\$ 2.400.000,00	R\$ 20.000,00
R\$ 644.189,22	R\$ 5.368,24



INDICADORES	
Diesel	
Km mês área rural	13.728
Km mês área urbana	4.830
<b>Km total mês</b>	<b>18.558</b>
Rendimento (Km/l) ônibus rural	2,80
Rendimento (Km/l) micro ônibus	4,00
<b>Pneus</b>	
pneus por ônibus ou micro ônibus	6
pneus novos por ônibus - dianteiro	2
Rendimento Km pneu novo ônibus urbano	60.000
Rendimento Km pneu novo micro ônibus	45.000
Km/mês pneu do ônibus rural	2.745,60
KM/mês pneu do ônibus urbano	4.830,00
tempo de vida pneu novo ônibus rural (meses)	21,9
tempo de vida pneu novo micro urbano (meses)	9,3
tempo de vida pneu novo micro rural (meses)	16,4
recauchutados por ônibus - traseiro	4
Rendimento Km recauchutado ônibus urbano	40.000
Rendimento Km recauchutado micro ônibus	30.000
Km/mês recauchutado do ônibus rural	2.745,60
KM/mês recauchutado do ônibus urbano	4.830,00
tempo de vida recauchutado ônibus rural (meses)	14,6
tempo de vida recauchutado micro urbano (meses)	6,2
tempo de vida recauchutado micro rural (meses)	10,9
Remuneração do Capital Investido com depreciação	1% a.m.

RECEITAS	
Passageiros pagantes Área Rural	Passag. 6.830 R\$ 4,70
Passageiros não pagantes Área Rural	3.675
Passageiros pagantes Área Urbana	1.950 R\$ 3,60
Passageiros não pagantes Área Urbana	1.112



BALANCETE DAS RECEITAS E DESPESAS MÉDIAS MENSIAIS PROJETADAS		
Contas	Opção A	H %
Receita Bruta	R\$ 39.621,00	100,00%
ISS	R\$ 990,52	2,50%
Receita Líquida	R\$ 38.630,48	97,50%
Combustível	R\$ 18.331,07	46,27%
Pneus	R\$ 1.545,83	3,90%
Manutenção Frota	R\$ 2.060,00	5,20%
Mão de Obra direta	R\$ 17.248,78	43,53%
Depreciação	R\$ 5.250,00	13,25%
IPVA	R\$ 0,00	0,00%
Despesas Gerais	R\$ 3.995,00	10,08%
Administrativas	R\$ 2.545,25	6,42%
Tx de Gerenciamento	R\$ 2.286,30	5,77%
Custo Total	R\$ 53.262,23	134,43%
Resultado Operacional	-R\$ 14.631,76	-36,93%
Subsídio	R\$ 20.000,00	50,48%
Resultado Líquido	R\$ 5.368,24	13,55%

BALANCETE DAS RECEITAS E DESPESAS DO PROJETO DE 120 MESES PROJETADAS		
Contas	Opção A	H %
Receita Bruta	R\$ 4.754.520,00	100,00%
ISS	R\$ 118.863,00	2,50%
Receita Líquida	R\$ 4.635.657,00	97,50%
Combustível	R\$ 2.199.728,57	46,27%
Pneus	R\$ 185.500,00	3,90%
Manutenção Frota	R\$ 247.200,00	5,20%
Mão de Obra direta	R\$ 2.069.853,60	43,53%
Depreciação	R\$ 630.000,00	13,25%
IPVA	R\$ 0,00	0,00%
Despesas Gerais	R\$ 479.400,00	10,08%
Administrativas	R\$ 305.430,00	6,42%
Tx de Gerenciamento	R\$ 274.355,61	5,77%
Custo Total	R\$ 6.391.467,78	134,43%
Resultado Operacional	-R\$ 1.755.810,78	-36,93%
Subsídio	R\$ 2.400.000,00	50,48%
Resultado Líquido	R\$ 644.189,22	13,55%

